

“ Cette réussite, saluée par le Conseil Supérieur et le service de coordination à l’intelligence économique, est le fruit d’un important travail réalisé par les confrères directement impliqués dans l’expérimentation. ”

# L’intelligence économique adaptée aux PME : une expérimentation

Le Conseil Supérieur de l’Ordre des Experts-Comptables a décidé de relayer l’action de sensibilisation à la démarche d’intelligence économique des PME-PMI effectuée par le service de coordination à l’intelligence économique (Bercy - Cyril Boueure).

Par Rémy Reinhardt, expert-comptable, commissaire aux comptes, chargé d’enseignement à l’université de Savoie

## Un dispositif basé sur un partenariat avec Cyril Boueure, coordonnateur à l’intelligence économique

Cet outil a été réalisé afin d’aider les experts-comptables à s’approprier les grands principes de la démarche.

Cet outil résolument pratique, accessible sur le portail [www.intelligence-experts.fr](http://www.intelligence-experts.fr), et sur la page d’accueil du Conseil Supérieur, [www.experts-comptables.fr](http://www.experts-comptables.fr), est constitué de deux parties :

- ▶ le volet offensif : collecte de l’information – opportunités de développement ;
- ▶ le volet défensif : protection de l’information – facteurs de vulnérabilité.

La connaissance de la démarche est un pré-requis indispensable pour utiliser correctement cet outil. Une formation dédiée est donc imposée à tous les experts-comptables souhaitant sensibiliser leurs clients. Les actions de formation sont proposées dans toutes les régions participant à l’expérimentation.

## Les six régions volontaires de l’opération

Une campagne de sensibilisation a mobilisé six régions volontaires depuis septembre 2008.

Quatre régions ont entrepris l’expérimentation du dispositif en 2008 (Bretagne, Pacac, Picardie, et Lille Nord-Pas-de-Calais),

et les deux suivantes ont rejoint l’opération en juin 2009 (Paris Ile-de-France et Rhône-Alpes). Chaque Conseil régional de l’Ordre des Experts-Comptables a proposé une séance de sensibilisation aux experts-comptables de leur région.

Les volontaires ayant participé à la formation peuvent être accompagnés dans leurs travaux par le chargé de mission régionale à l’intelligence économique (CRIE, trésorerie générale de région).

L’évaluation globale du dispositif est réalisée par l’analyse des réponses aux questionnaires. Ce travail de synthèse m’a ensuite été confié pour restitution à nos partenaires.

Le déploiement national de la démarche sera réalisé dans un second temps, après la remise d’un rapport au coordonnateur ministériel à l’intelligence économique.

## La région Bretagne : un retour d’expérience

L’expérimentation réalisée par la région Bretagne est concluante. En effet, les experts-comptables volontaires ont testé largement la démarche d’intelligence économique.

Cette réussite est le fruit d’un important travail réalisé par les personnes directement impliquées dans l’expérimentation.

Une des clés de ce succès repose sur une excellente collaboration et coordination

entre les quatre responsables locaux, à savoir Jérôme Poingt, secrétaire général du Conseil Régional de l’Ordre, Christelle Salmon, responsable de la communication, Dominique Houdouin, CRIE de la région Bretagne, et Danièle Roger, receveur des finances.

L’analyse des résultats a confirmé aux partenaires, le besoin d’informations et de conseils de la plupart de nos clients en cette matière.

## Développer une mission de conseil : conseil en stratégie ou mission d’intelligence économique adaptée aux TPE-PME

La démarche d’intelligence économique nous donne l’opportunité supplémentaire de développer une offre de conseils auprès de nos clients, fondée sur la démarche IE. Mais les études en cours mettent également en lumière l’intérêt de cette démarche dans le cadre de nos missions actuelles de conseil. En effet, elle est parfaitement utilisable pour les missions d’accompagnement de nos clients dans le cadre, par exemple, de leur développement, notamment à l’export. ■

Pour plus d’informations, rendez-vous sur le site <http://www.intelligence-experts.fr>